KBP KONGRES BUDOWNICTWA POLSKIEGO

Warszawa, 16-17 listopada 2026

PZPB



16 LISTOPADA (PONIEDZIAŁEK) – DZIEŃ I

Budownictwo jako filar bezpieczeństwa, rozwoju i siły gospodarczej Polski.

Inwestycje budowlane i infrastrukturalne powinny pracować dla przyszłości
– rozwijać krajowe kompetencje, wzmacniać przedsiębiorstwa i zwiększać potencjał gospodarczy Polski.

GODZINA	SESJE PLENARNE
8.00 - 9.00	**Rejestracja Gości i Uczestników. Poranna kawa**
9.00 - 10.00	**Uroczyste otwarcie Kongresu Budownictwa Polskiego** • Wystąpienia gości honorowych i przedstawiciela organizatora *- Dariusz Blocher, Przewodniczący Komitetu Programowego KBP* *- Krzysztof Bosak, Wicemarszałek Sejmu RP* *- Piotr Kledzik, Przewodniczący Rady PZPB, Prezes Zarządu PORR* *- Jan Styliński, Prezes Zarządu, Polski Związek Pracodawców Budownictwa* *- Konrad Wojnarowski, Wiceminister Energii, Ministerstwo Energii* **Wykład otwarcia: „Polski złoty wiek: skąd się wziął i dokąd zmierza"** *- dr hab. Marcin Piątkowski, ekonomista, profesor Akademii L.Koźmińskiego, lead economist Bank Światowy*
10.00 - 11.30	**PANEL OTWARCIA** **„Polska - budownictwo 2035". Geopolityka, bezpieczeństwo i wielkie inwestycje przyszłości** • Geopolityka i wpływ sytuacji międzynarodowej na inwestycje i cały sektor budownictwa • Makroekonomia – projekcje przyszłości • Bezpieczeństwo państwa i budownictwo obronne infrastruktura krytyczna i dual-use • Rola inwestycji publicznych w budownictwie jako narzędzia budowy potencjału gospodarczego i przemysłowego państwa • Energetyka, porty, infrastruktura liniowa, koleje dużych prędkości • Odporność infrastruktury na kryzysy i konflikty *Paneliści:* *- Marek Budzisz, geostrateg, Strategy&Future* *- Dariusz Grzeszczak, Założyciel i Prezes Grupy ERBUD* *- Jerzy Mirgos, Prezes Zarządu, Grupa Mirbud* *- dr hab. Marcin Piątkowski, ekonomista, profesor Akademii L.Koźmińskiego, lead economist Bank Światowy* *- Artur Popko, Prezes Zarządu, Budimex* *- Paweł Turowski, Departament Strategii i Odporności Państwa, Biuro Bezpieczeństwa Narodowego* *- Małgorzata Winiarek-Gajewska, Prezes Zarządu, Grupa NDI* *- Konrad Wojnarowski, Wiceminister Energii, Ministerstwo Energii* *Moderator: Karol Tokarczyk, analityk ds. gospodarczych, Polityka Insight*
11.30 - 11.45	**Przerwa kawowa**
11.45 - 13.15	**PANEL I** **„Inwestycyjny silnik Polski". Jak zapewnić przewidywaną ciągłość i stabilność sektora?** • Pipeline inwestycyjny państwa i samorządów • Ograniczanie cykliczności rynku budowlanego • Koordynacja inwestycji publicznych (rządowych i samorządowych) oraz prywatnych

- Modernizacja istniejącej infrastruktury
- Rynek po obecnym boomie inwestycyjnym
- Długofalowa polityka inwestycyjna państwa

Paneliści:

- Stanisław Bukowiec, Wiceminister, Ministerstwo Infrastruktury
- Nicolas Dépret, Prezes Zarządu, VINCI Construction Polska, EUROVIA, WARBUD
- Jacek Leczkowski, Wiceprezes Grupy ERBUD
- Marcin Mochocki, Członek Zarządu - Dyrektor ds. Realizacji Inwestycji, PLK S.A.
- Piotr Kledzik, Prezes Zarządu, PORR; przewodniczący Rady PZPB
- Wojciech Trojanowski, Członek Zarządu, Strabag

Moderator: Dariusz Blocher, Przewodniczący Rady Programowej Kongresu Budownictwa Polskiego

13.15 - 14.15 **Przerwa na lunch**

14.15 - 15.30 **PANEL II**

„Marka polskiego budownictwa - potencjał, produktywność i odporność sektora"

- Budowanie krajowych kompetencji wykonawczych jako element polityki przemysłowej, ochrona rynku i bezpieczeństwa gospodarczego państwa
- Podział ryzyk, modele kontraktowe i doświadczenia z największych inwestycji
- Odporność finansowa przedsiębiorstw: marże, płynność, gwarancje, dostęp do finansowania, zdolność do podejmowania ryzyka
- Produktywność sektora: industrializacja budownictwa, prefabrykacja, lean construction, standaryzacja, zarządzanie projektami
- Potencjał wykonawczy rynku i budowanie kompetencji krajowych
- Współpraca inwestor – generalny wykonawca, podwykonawcy, dostawcy - źródło przewagi konkurencyjnej
- Odbudowa Ukrainy i jej wpływ na polski rynek budowlany

Paneliści:

- Stefan Bekir Assanowicz, Prezes Zarządu, Trakcja
- Krystian Fryszkowski, Prezes Zarządu Voessing Polska.
- Henryk Kwapisz, Dyrektor ds. relacji instytucjonalnych, Saint-Gobain w Polsce
- Bogusław Lasek, Członek Zespołu Zarządzającego, Dyrektor Marketingu i R&D, Holcim
- Olivier Mouminoux, COO International Business Units, Loxam Ramirent
- Andrzej Sterczyński, Prezes Zarządu, Grupa Unibep
- Wojciech Ziemliński, Prezes Zarządu, Sika Poland

Moderator: Marcin Piasecki, dziennikarz, Rzeczpospolita

15.30 - 17.00 **PANEL III**

„Nowy kontrakt dla inwestycji". Prawo, zamówienia i administracja gotowa na XXI wiek

- Prawo zamówień publicznych – aktualne wyzwania z perspektywy wykonawców i zamawiających
- Usprawnienie rozstrzygania sporów - rozjemstwo, mediacja, koncyliacja, specjalistyczne sądy
- Standardy kontraktów z wykonawcami, rozkład ryzyk, waloryzacja
- Przyspieszanie procesu inwestycyjnego

Paneliści:

- dr hab. Przemysław Drapała, prof. Akademia Leona Koźmińskiego; Partner Zarządzający JDP
- Marek Miller, Prezes Prokuratorii Generalnej RP
- Anna Oleksiewicz, adwokat, wspólnik zarządzający Hoogells Oleksiewicz
- Agnieszka Olszewska, Prezes Urzędu Zamówień Publicznych
- Jadwiga Romańska-Kwinta, Dyrektor dz. Prawnego, Grupa Unibep
- Anna Więzowska, Członek Zarządu, Dyrektor dz. Prawnego, Grupa Mirbud

Moderator: Kamil Furman, Dyrektor ds. compliance, VINCI Construction Polska, WARBUD, EUROVIA

20.00 - 00.00 **Wieczorny business coctail**

OKRĄGŁE STOŁY – OBRADY RÓWNOLEGŁE

GODZINA	SALA 1, I PIĘTRO
11.45 - 13.15	OKRĄGŁY STÓŁ I „Nowy ład inwestycyjny". Reformy prawa budowlanego i zamówień publicznych vs realia rynku • Projekt nowej regulacji umowy o roboty budowlane w Kodeksie cywilnym • Przyspieszenie i usprawnienie rozstrzygania sporów w kontraktach budowlanych • Kierunki zmian w pzpf *Kluczowi eksperci:* *- Marek Miller, Prezes, Prokuratoria Generalna RP* *- Agnieszka Olszewska, Prezes, Urząd Zamówień Publicznych* *- Jadwiga Romańska-Kwinta, Dyrektor Działu Prawnego, Unibep* *- Anna Więzowska, Wiceprezes Zarządu, Dyrektor Działu Prawnego, Mirbud* *- Radosław Żyła, Dyrektor Biura Prawnego, Budimex* *Moderator: prof. nadzw. dr hab. Przemysław Drapała, Partner Zarządzający JDP*
14.15 - 16.00	OKRĄGŁY STÓŁ II „Energia dla rozwoju". Energetyka jądrowa, konwencjonalna i OZE - impuls inwestycyjny dla gospodarki • Program energetyki jądrowej w Polsce, szanse i zagrożenia • Offshore, OZE i transformacja energetyczna • Bezpieczeństwo energetyczne państwa, sieci przesyłowe, magazyny energii • Energetyczna infrastruktura krytyczna – inwestycje, realizacje • Kompetencje i potencjał krajowego rynku wykonawczego segmentu energetycznego • „Local content" w inwestycjach energetycznych *Kluczowi eksperci:* *- Thierry Deschaux, Dyrektor Generalny Przedstawicielstwa EDF w Polsce* *- Leszek Hołda, Prezes Zarządu, Bechtel Poland* *- Błażej Madejski, Przewodniczący Komitetu Energii PZPB, Członek Zarządu Victor Energy* *- Michał Kawalec, Dyrektor, Polskie Sieci Elektroenergetyczne* *- Jerry Piskorski, Dyrektor ds. Nowych Projektów, Candu Energy Inc.* *- Tomasz Stępień, Prezes Zarządu PZPB Atom* *- Marek Woszczyk, Prezes Zarządu, Polskie Elektrownie Jądrowe* *Moderator: Kamil Zawicki, Managing Partner, KKG Legal; Doradca Zarządu PZPB Atom*

GODZINA	SALA 2, I PIĘTRO
11.45 - 13.15	OKRĄGŁY STÓŁ III „Bezpieczne państwo - odporna infrastruktura". Budownictwo obronne - ochrona ludności, infrastruktura krytyczna i dual-use • Infrastruktura wojskowa, ochrony ludności i obrony cywilnej • Budownictwo podwójnego zastosowania • Rola państwa i samorządów w rozbudowie infrastruktury obronnej • Budowanie relacji inwestor – sektor wykonawstwa – konsultacje i współpraca stron procesów inwestycyjnych *Kluczowi eksperci:* *- Płk. Marek Benec, Szef Infrastruktury Inspektoratu Wsparcia Sił Zbrojnych RP* *- Grzegorz Chudzik, Członek Zarządu, WARBUD* *- Wiesław Leśniakiewicz, Wiceminister, Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji* *- Marcin Lewandowski, Wiceprezes Zarządu, Grupa NDI* *- Cezary Łysenko, Członek Zarządu, Budimex* *- Gen. broni w st, spocz. dr inż. prof. AWL Marek Tomaszycki* *- Maciej Wiśniewski, Wiceprezes Zarządu Sika Poland*

Moderator: *Andrzej Wrona, Przewodniczący Komitetu Budownictwa Obronnego i Infrastruktury Krytycznej PZPB*

14.15 - 16.15 OKRĄGŁY STÓŁ IV

„Wektor: Polska" - budownictwo z polskim kapitałem, polskie podmioty w inwestycjach publicznych i ich potencjał wykonawczy.

- Strategiczne inwestycje i polityka zakupowa państwa - budowanie trwałej wartości dla polskiej gospodarki poprzez rozwój krajowych kompetencji, potencjału wykonawczego i łańcuchów dostaw
- Proporcjonalność wymagań i ograniczanie nieuzasadnionych barier udziału w zamówieniach - instrumenty prawne i dobre praktyki wspierające ocenę rzeczywistych zdolności wykonawców, dialog z rynkiem oraz formułowanie adekwatnych warunków udziału
- Finansowanie rozwoju polskich przedsiębiorstw - dostęp do kapitału i limitów gwarancyjnych oraz rola banków i instytucji finansowych we wspieraniu realizacji przedsięwzięć o coraz większej skali
- Sukcesja i ciągłość polskich przedsiębiorstw budowlanych - rozwiązania sprzyjające przekazywaniu kapitału, wiedzy i doświadczenia kolejnym pokoleniom oraz zachowaniu krajowego potencjału gospodarczego

Kluczowi eksperci:
- Wojciech Merkwa, Partner Head of Public Procurement Practice, JDP
- Agnieszka Olszewska, Prezes, Urząd Zamówień Publicznych
- Marta Petka-Zagajewska, Dyrektorka Biura Analiz Makroekonomicznych, PKO Bank Polski
- Artur Popko, Prezes Zarządu, Budimex
- Małgorzata Winiarek-Gajewska, Prezes Zarządu, Grupa NDI
- Ilona Wołyniec, Dyrektor Pionu Relacji z Klientami Strategicznymi i Finansowania Projektów, PKO Bank Polski

Moderator: *Barbara Skowrońska, Rzeczniczka prasowa Porozumienia dla Bezpieczeństwa w Budownictwie, Komitet „Wektor: Polska"*

KBP KONGRES BUDOWNICTWA POLSKIEGO

Warszawa, 16-17 listopada 2026

PZPB



17 LISTOPADA (WTOREK), DZIEŃ II

„Technologie, kompetencje i ekspansja polskiego budownictwa"

GODZINA	SESJE PLENARNE
8.00 - 9.00	**Poranna kawa**
9.00 - 10.15	**PANEL IV** **„Kapitał dla wielkich projektów i potencjału wykonawczego". Jak finansować inwestycje przyszłości i wzmacniać potencjał sektora?** • Finansowanie infrastruktury strategicznej • Budżet państwa, fundusze UE i rynek kapitałowy • Mobilizacja kapitału prywatnego, w tym PPP i blended finance • Finansowanie wykonawców oraz dostęp do gwarancji i instrumentów zabezpieczających • Budowanie odporności finansowej i zdolności realizacyjnych sektora *Paneliści:* *- Katarzyna Grysińska, Wiceprezes Zarządu PIB Broker* *- Dariusz Kolasa, Członek Zarządu, Strabag* *- Paweł Nogalski, CFO, Grupa Unibep* *- Tomasz Rakowski, Członek Zarządu PORR* *- Mateusz Walewski, Dyrektor Departamentu Badań i Analiz, Bank Gospodarstwa Krajowego* *- Marek Zuber, ekonomista, analityk rynków finansowych, Akademia WSB* *Moderator: Karol Tokarczyk, analityk ds. gospodarczych, Polityka Insight*
10.15 - 11.30	**PANEL V** **„Polska w dekadzie wielkich inwestycji – czy sektor budowlany jest gotowy?"** • Skala inwestycji a kompetencje i potencjał wykonawczy rynku • Atom i transformacja energetyczna • Port Polska, kolej, drogi i porty – strategiczne projekty transportowe • Ryzyko i warunki realizacji kontraktów – rozwój potencjału kadrowego, technologicznego • Kompetencje i sprawność inwestorów oraz administracji *Paneliści:* *- Jakub Długoszek, Dyrektor Budownictwa Infrastrukturalnego, Budimex* *- Piotr Laska, Członek Zarządu, Strabag* *- Wojciech Lubicki, Dyrektor Zarządzający Centralnej Jednostki Inwestycyjnej, Polskie Sieci Elektroenergetyczne* *- Piotr Majerczak, Dyrektor Centrum Realizacji Inwestycji, PLK S.A.* *- Piotr Rachwalski, członek Zarządu, Port Polska* *- Paweł Woźniak, p.o. Generalny Dyrektor Dróg Krajowych i Autostrad* *Moderator: Dariusz Blocher, Przewodniczący Rady Programowej Kongresu*
11.30 - 11.45	**Przerwa kawowa**
11.45 - 13.00	**PANEL VI** **„Ludzie dla inwestycji przyszłości". Kompetencje, kadry i administracja nowej generacji** • Rynek pracy w budownictwie, szanse i zagrożenia • Kompetencje przyszłości

- Edukacja dla sektora budownictwa i infrastruktury
- BIM i AI jako wyzwanie kompetencyjne dla nowoczesnych kadr
- Administracja publiczna i sprawność decyzyjna
- Odbudowa Ukrainy a rynek pracy w Polsce, polityka imigracyjna

Paneliści

- Michał Ciesielski, Członek Zarządu Saint Gobain w Polsce
- Mariusz Dobrzeniecki, Prezes Zarządu, Polska Izba Inżynierów Budownictwa
- prof. dr hab. Inż. Andrzej Garbacz, Dziekan Wydz. Inżynierii Lądowej, Politechnika Warszawska
- Dagmara Hirsz-Sufin, Dyrektor HR, PORR
- Jolanta Jakóbczyk, Dyrektorka HR, Grupa Erbud; Wiceprezeska Humanites Institut,
- Janusz Krasoń, Główny Inspektor Pracy
- Maciej Wiśniewski, Członek Zarządu, Sika Poland

Moderator: dr inż. Krzysztof Kaczorek, Dyrektor Centrum Analiz Budowlanych Politechniki Warszawskiej

13.00 - 13.45 **Przerwa na lunch**

13.45 - 15.00 **PANEL VII**

Budownictwo obronne i infrastruktura krytyczna

- Budownictwo obronne jako strategiczny element bezpieczeństwa państwa
- Odporność infrastruktury krytycznej na zagrożenia militarne i hybrydowe
- Potencjał polskiego sektora budowlanego i bezpieczeństwo łańcuchów dostaw
- Zamówienia publiczne i współpraca z sektorem prywatnym w projektach obronnych
- Dual-use, czyli infrastruktura służąca zarówno gospodarce, jak i obronności

Paneliści:

- Płk Marek Benec, Szef Infrastruktury, Inspektorat Wsparcia Sił Zbrojnych
- Wiesław Leśniakiewicz, Wiceminister, Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji
- Marcin Lewandowski, Wiceprezes Zarządu, Grupa NDI
- Gen. dyw. rez. Dariusz Ryczkowski, Wojskowa Akademia Techniczna
- Andrzej Wrona, Przewodniczący Komitetu Budownictwa Obronnego i Infrastruktury Krytycznej PZPB

Moderator: Jerzy Karwelis, dziennikarz, publicysta

15.00 - 16.30 **DEBATA LIDERÓW - „Budownictwo przyszłości - strategie dla branży i Polski”**

Rozmowy przedstawicieli partii politycznych reprezentowanych w Sejmie RP na temat szans i zagrożeń dla rozwoju budownictwa i infrastruktury.

Debata przygotowana i realizowana przez dziennik Rzeczpospolita w ramach Kongresu Budownictwa Polskiego.

Dokąd w praktyce zmierza polskie budownictwo? Jakie ryzyka przed nim stoją i gdzie są największe szanse? To pytania, które sięgają daleko poza jedną kadencję Sejmu. W debacie porozmawiamy z politykami, którzy już dziś podejmują lub w przyszłości będą podejmować decyzje kluczowe dla sektora właśnie o perspektywie całej dekady. Drogi, koleje, elektrownie czy nowe osiedla nie powstają przecież w rytmie kalendarza wyborczego, a wykonawcy i inwestorzy potrzebują stabilnych reguł bez względu na to, kto rządzi. Zapytamy, które inwestycje politycy uważają za strategiczne i jak sprawić, by plany zamieniały się w realizację. Również o to, jaką rolę mają w tym odegrać polskie firmy, na wyzwania dotyczące rynku pracy i faktycznego kierunku strategicznych inwestycji na najbliższe lata.

- Andrzej Adamczyk, Prawo i Sprawiedliwość
- Michał Połuboczek, Konfederacja
- Rafał Kasprzyk, Unia Centrum
- Kamil Wnuk, Polska 2050
- Stanisław Bukowiec, Wiceminister, Ministerstwo Infrastruktury
- Konrad Wojnarowski, Wiceminister Energii, Ministerstwo Energii

Moderator: Michał Kolanko, dziennikarz, Rzeczpospolita

16.30 - 17.00 **Podsumowanie Kongresu**

- Kluczowe wnioski i rekomendacje Kongresu
- Oficjalne zamknięcie III Kongresu Budownictwa Polskiego

OKRĄGŁE STOŁY

GODZINA | **SALA 1, I PIĘTRO - OBRADY RÓWNOLEGŁE**

9.30 - 11.00 OKRĄGŁY STÓŁ V

„Rola samorządów w rozwoju inwestycji budowlanych i infrastrukturalnych – finansowanie, kompetencje i kadry dla nowoczesnego rozwoju lokalnego". Silne samorządy – rozwój budownictwa I infrastruktury

- Prezentacja Kodeksu dobrych praktyk realizacji inwestycji - obsługa komunikacyjna inwestycji niedrogowych i współpraca z zarządcami dróg
- Samorząd jako inwestor i kreator rozwoju lokalnego
- Finansowanie infrastrukturalnych i budowlanych inwestycji samorządowych
- Kadry samorządowe a skuteczność realizacji inwestycji
- Kompetencje przyszłości w strukturach JST w obszarach budownictwa i infrastruktury
- Zasoby wykonawcze i kadrowe dla budownictwa samorządowego
- Budownictwo i infrastruktura przyszłości w regionach

Kluczowi eksperci:
- Krzysztof Kosiński, Wiceprezes Związku Miast Polskich, Prezydent Miasta Ciechanów,
- Michał Lejk, Pełnomocnik Prezydenta Warszawy ds. Nowego Centrum Warszawy
- Łukasz Marcinkiewicz, Country Manager Poland, Hill International

Moderator: Aleksandra Dajer, ekspert, Centrum Analiz Budowlanych Politechniki Warszawskiej

11.45 - 13.15 OKRĄGŁY STÓŁ VI

„Bezpieczny wykonawca wygrywa". Bezpieczeństwo pracy jako warunek rozwoju polskich firm budowlanych

- Bezpieczeństwo pracy jako element zdolności wykonawczej, jakości zarządzania i konkurencyjności przedsiębiorstwa
- Kompetencje pracowników i osób organizujących pracę jako warunek bezpiecznej i sprawnej realizacji inwestycji
- Wpływ standardów bezpieczeństwa na rozwój przedsiębiorstwa, dostęp do kontraktów i ekspansje zagraniczne
- Gospodarcze i społeczne koszty wypadków ponoszone przez przedsiębiorstwa, pracowników i ich rodziny oraz państwo
- Rola inwestorów publicznych, zamówień publicznych i instytucji finansowych we wspieraniu odpowiedzialnych wykonawców
- Bezpieczeństwo pracy jako dobro publiczne i element potencjału gospodarczego państwa
- Współpraca przedsiębiorstw, administracji, edukacji i instytucji publicznych na rzecz rozwoju kompetencji oraz wysokich standardów pracy

Kluczowi eksperci:
- Krzysztof Andrulewicz, Dyrektor Zarządzający Polskiego Oddziału PM Group
- Małgorzata Winiarek-Gajewska, Prezydent Porozumienia dla Bezpieczeństwa w Budownictwie
- Kamil Marjanek, właściciel, Foamax
- Jarosław Leśniewski, Z-ca Głównego Inspektora Pracy
- Wojciech Ziółkowski, Z-ca Dyrektora Departamentu Prewencji i Rehabilitacji, Zakład Ubezpieczeń Społecznych

Moderator: dr Jennet Arshimova, międzynarodowy ekspert w dziedzinie bezpieczeństwa pracy i ochrony zdrowia

f