KBP KONGRES BUDOWNICTWA POLSKIEGO

PZPB

Warszawa, 16-17 listopada 2026



## 16 LISTOPADA (PONIEDZIAŁEK) – DZIEŃ I

**Budownictwo jako filar bezpieczeństwa, rozwoju i siły gospodarczej Polski.**

Inwestycje budowlane i infrastrukturalne powinny pracować dla przyszłości
– rozwijać krajowe kompetencje, wzmacniać przedsiębiorstwa i zwiększać potencjał gospodarczy Polski.

| GODZINA | SESJE PLENARNE |
|---|---|
| 8.00 - 9.00 | **Rejestracja Gości i Uczestników. Poranna kawa** |
| 9.00 - 10.00 | **Uroczyste otwarcie Kongresu Budownictwa Polskiego**<br>• Wystąpienia gości honorowych i przedstawiciela organizatora<br>*- Krzysztof Bosak, Wicemarszałek Sejmu RP*<br>*- Piotr Kledzik, Przewodniczący Rady PZPB, Prezes Zarządu PORR*<br>*- Jan Styliński, Prezes Zarządu, Polski Związek Pracodawców Budownictwa*<br>*- Konrad Wojnarowski, Wiceminister Energii, Ministerstwo Energii*<br><br>**Wykład otwarcia: „Polski złoty wiek: skąd się wziął i dokąd zmierza"**<br>*- dr hab. Marcin Piątkowski, ekonomista, profesor Akademii L.Koźmińskiego, lead economist Bank Światowy* |
| 10.00 - 11.30 | **PANEL OTWARCIA**<br>**„Polska - budownictwo 2035". Geopolityka, bezpieczeństwo i wielkie inwestycje przyszłości**<br><br>• Geopolityka i wpływ sytuacji międzynarodowej na inwestycje i cały sektor budownictwa<br>• Makroekonomia – projekcje przyszłości<br>• Bezpieczeństwo państwa i budownictwo obronne infrastruktura krytyczna i dual-use<br>• Rola inwestycji publicznych w budownictwie jako narzędzia budowy potencjału gospodarczego i przemysłowego państwa<br>• Energetyka, porty, infrastruktura liniowa, koleje dużych prędkości<br>• Odporność infrastruktury na kryzysy i konflikty<br><br>*Paneliści:*<br>*- Marek Budzisz, geostrateg, Strategy&Future*<br>*- Dariusz Grzeszczak, Założyciel i Prezes Grupy ERBUD*<br>*- Jerzy Mirgos, Prezes Zarządu, Grupa Mirbud*<br>*- dr hab. Marcin Piątkowski, ekonomista, profesor Akademii L.Koźmińskiego, lead economist Bank Światowy*<br>*- Artur Popko, Prezes Zarządu, Budimex*<br>*- Paweł Turowski, Departament Strategii i Odporności Państwa, Biuro Bezpieczeństwa Narodowego*<br>*- Małgorzata Winiarek-Gajewska, Prezes Zarządu, Grupa NDI*<br>*- Konrad Wojnarowski, Wiceminister Energii, Ministerstwo Energii*<br><br>*Moderator: Karol Tokarczyk, analityk ds. gospodarczych, Polityka Insight* |
| 11.30 - 11.45 | **Przerwa kawowa** |
| 11.45 - 13.15 | **PANEL I**<br>**„Inwestycyjny silnik Polski". Jak zapewnić przewidywaną ciągłość i stabilność sektora?**<br>• Pipeline inwestycyjny państwa i samorządów<br>• Ograniczanie cykliczności rynku budowlanego<br>• Koordynacja inwestycji publicznych (rządowych i samorządowych) oraz prywatnych<br>• Modernizacja istniejącej infrastruktury |

- Rynek po obecnym boomie inwestycyjnym
- Długofalowa polityka inwestycyjna państwa

*Paneliści:*

*- Stanisław Bukowiec, Wiceminister, Ministerstwo Infrastruktury*
*- Nicolas Dépret, Prezes Zarządu, VINCI Construction Polska, EUROVIA, WARBUD*
*- Jacek Leczkowski, Wiceprezes Grupy ERBUD*
*- Marcin Mochocki, Członek Zarządu - Dyrektor ds. Realizacji Inwestycji, PLK S.A.*
*- Piotr Kledzik, Prezes Zarządu, PORR; przewodniczący Rady PZPB*
*- Wojciech Trojanowski, Członek Zarządu, Strabag*

*Moderator: Dariusz Blocher, Przewodniczący Rady Programowej Kongresu Budownictwa Polskiego*

13.15 - 14.15 **Przerwa na lunch**

14.15 - 15.30 **PANEL II**

**„Marka polskiego budownictwa - potencjał, produktywność i odporność sektora"**

- Budowanie krajowych kompetencji wykonawczych jako element polityki przemysłowej, ochrona rynku i bezpieczeństwa gospodarczego państwa
- Podział ryzyk, modele kontraktowe i doświadczenia z największych inwestycji
- Odporność finansowa przedsiębiorstw: marże, płynność, gwarancje, dostęp do finansowania, zdolność do podejmowania ryzyka
- Produktywność sektora: industrializacja budownictwa, prefabrykacja, lean construction, standaryzacja, zarządzanie projektami
- Potencjał wykonawczy rynku i budowanie kompetencji krajowych
- Współpraca inwestor – generalny wykonawca, podwykonawcy, dostawcy - źródło przewagi konkurencyjnej
- Odbudowa Ukrainy i jej wpływ na polski rynek budowlany

*Paneliści:*

*- Stefan Bekir Assanowicz, Prezes Zarządu, Trakcja*
*- Krystian Fryszkowski, Prezes Zarządu Voessing Polska.*
*- Henryk Kwapisz, Dyrektor ds. relacji instytucjonalnych, Saint-Gobain w Polsce*
*- Bogusław Lasek, Członek Zespołu Zarządzającego, Dyrektor Marketingu i R&D, Holcim*
*- Olivier Mouminoux, COO International Business Units, Loxam Ramirent*
*- Andrzej Sterczyński, Prezes Zarządu, Grupa Unibep*
*- Wojciech Ziemliński, Prezes Zarządu, Sika Poland*

*Moderator: Marcin Piasecki, dziennikarz, Rzeczpospolita*

15.30 - 17.00 **PANEL III**

**„Nowy kontrakt dla inwestycji". Prawo, zamówienia i administracja gotowa na XXI wiek**

- Prawo zamówień publicznych – aktualne wyzwania z perspektywy wykonawców i zamawiających
- Usprawnienie rozstrzygania sporów - rozjemstwo, mediacja, koncyliacja, specjalistyczne sądy
- Standardy kontraktów z wykonawcami, rozkład ryzyk, waloryzacja
- Przyspieszanie procesu inwestycyjnego

*Paneliści:*

*- dr hab. Przemysław Drapała, prof. Akademia Leona Koźmińskiego; Partner Zarządzający JDP*
*- Marek Miller, Prezes Prokuratorii Generalnej RP*
*- Anna Oleksiewicz, adwokat, wspólnik zarządzający Hoogells Oleksiewicz*
*- Agnieszka Olszewska, Prezes Urzędu Zamówień Publicznych*
*- Jadwiga Romańska-Kwinta, Dyrektor dz. Prawnego, Grupa Unibep*
*- Anna Więzowska, Członek Zarządu, Dyrektor dz. Prawnego, Grupa Mirbud*

*Moderator: Kamil Furman, Dyrektor ds. compliance, VINCI Construction Polska, WARBUD, EUROVIA*

20.00 - 00.00 **Wieczorny business coctail**

**OKRĄGŁE STOŁY – OBRADY RÓWNOLEGŁE**

| GODZINA | SALA 1, I PIĘTRO |
|---|---|
| 11.45 - 13.15 | OKRĄGŁY STÓŁ I<br>„Nowy ład inwestycyjny". Reformy prawa budowlanego i zamówień publicznych vs realia rynku<br>• Projekt nowej regulacji umowy o roboty budowlane w Kodeksie cywilnym<br>• Przyspieszenie i usprawnienie rozstrzygania sporów w kontraktach budowlanych<br>• Kierunki zmian w pzpf<br><br>*Kluczowi eksperci:*<br>*- Marek Miller, Prezes, Prokuratoria Generalna RP*<br>*- Agnieszka Olszewska, Prezes, Urząd Zamówień Publicznych*<br>*- Jadwiga Romańska-Kwinta, Dyrektor Działu Prawnego, Unibep*<br>*- Anna Więzowska, Wiceprezes Zarządu, Dyrektor Działu Prawnego, Mirbud*<br>*- Radosław Żyła, Dyrektor Biura Prawnego, Budimex*<br><br>*Moderator: prof. nadzw. dr hab. Przemysław Drapała, Partner Zarządzający JDP* |
| 14.15 - 16.00 | OKRĄGŁY STÓŁ II<br>„Energia dla rozwoju". Energetyka jądrowa, konwencjonalna i OZE - impuls inwestycyjny dla gospodarki<br>• Program energetyki jądrowej w Polsce, szanse i zagrożenia<br>• Offshore, OZE i transformacja energetyczna<br>• Bezpieczeństwo energetyczne państwa, sieci przesyłowe, magazyny energii<br>• Energetyczna infrastruktura krytyczna – inwestycje, realizacje<br>• Kompetencje i potencjał krajowego rynku wykonawczego segmentu energetycznego<br>• „Local content" w inwestycjach energetycznych<br><br>*Kluczowi eksperci:*<br>*- Thierry Deschaux, Dyrektor Generalny Przedstawicielstwa EDF w Polsce*<br>*- Leszek Hołda, Prezes Zarządu, Bechtel Poland*<br>*- Błażej Madejski, Przewodniczący Komitetu Energii PZPB, Członek Zarządu Victor Energy*<br>*- Michał Kawalec, Dyrektor, Polskie Sieci Elektroenergetyczne*<br>*- Jerry Piskorski, Dyrektor ds. Nowych Projektów, Candu Energy Inc.*<br>*- Tomasz Stępień, Prezes Zarządu PZPB Atom*<br>*- Marek Woszczyk, Prezes Zarządu, Polskie Elektrownie Jądrowe*<br><br>*Moderator: Kamil Zawicki, Managing Partner, KKG Legal; Doradca Zarządu PZPB Atom* |

| GODZINA | SALA 2, I PIĘTRO |
|---|---|
| 11.45 - 13.15 | OKRĄGŁY STÓŁ III<br>„Bezpieczne państwo - odporna infrastruktura". Budownictwo obronne - ochrona ludności, infrastruktura krytyczna i dual-use<br>• Infrastruktura wojskowa, ochrony ludności i obrony cywilnej<br>• Budownictwo podwójnego zastosowania<br>• Rola państwa i samorządów w rozbudowie infrastruktury obronnej<br>• Budowanie relacji inwestor – sektor wykonawstwa – konsultacje i współpraca stron procesów inwestycyjnych<br><br>*Kluczowi eksperci:*<br>*- Płk. Marek Benec, Szef Infrastruktury Inspektoratu Wsparcia Sił Zbrojnych RP*<br>*- Grzegorz Chudzik, Członek Zarządu, WARBUD*<br>*- Wiesław Leśniakiewicz, Wiceminister, Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji*<br>*- Marcin Lewandowski, Wiceprezes Zarządu, Grupa NDI*<br>*- Cezary Łysenko, Członek Zarządu, Budimex*<br>*- Gen. broni w st, spocz. dr inż. prof. AWL Marek Tomaszycki*<br>*- Maciej Wiśniewski, Wiceprezes Zarządu Sika Poland* |

*Moderator:* *Andrzej Wrona, Przewodniczący Komitetu Budownictwa Obronnego i Infrastruktury Krytycznej PZPB*

14.15 - 16.15 OKRĄGŁY STÓŁ IV

„Wektor: Polska" - budownictwo z polskim kapitałem, polskie podmioty w inwestycjach publicznych i ich potencjał wykonawczy.

- Strategiczne inwestycje i polityka zakupowa państwa - budowanie trwałej wartości dla polskiej gospodarki poprzez rozwój krajowych kompetencji, potencjału wykonawczego i łańcuchów dostaw
- Proporcjonalność wymagań i ograniczanie nieuzasadnionych barier udziału w zamówieniach - instrumenty prawne i dobre praktyki wspierające ocenę rzeczywistych zdolności wykonawców, dialog z rynkiem oraz formułowanie adekwatnych warunków udziału
- Finansowanie rozwoju polskich przedsiębiorstw - dostęp do kapitału i limitów gwarancyjnych oraz rola banków i instytucji finansowych we wspieraniu realizacji przedsięwzięć o coraz większej skali
- Sukcesja i ciągłość polskich przedsiębiorstw budowlanych - rozwiązania sprzyjające przekazywaniu kapitału, wiedzy i doświadczenia kolejnym pokoleniom oraz zachowaniu krajowego potencjału gospodarczego

*Kluczowi eksperci:*
*- Wojciech Merkwa, Partner Head of Public Procurement Practice, JDP*
*- Agnieszka Olszewska, Prezes, Urząd Zamówień Publicznych*
*- Marta Petka-Zagajewska, Dyrektorka Biura Analiz Makroekonomicznych, PKO Bank Polski*
*- Artur Popko, Prezes Zarządu, Budimex*
*- Małgorzata Winiarek-Gajewska, Prezes Zarządu, Grupa NDI*
*- Ilona Wołyniec, Dyrektor Pionu Relacji z Klientami Strategicznymi i Finansowania Projektów, PKO Bank Polski*

*Moderator:* *Barbara Skowrońska, Rzeczniczka prasowa Porozumienia dla Bezpieczeństwa w Budownictwie, Komitet „Wektor: Polska"*

KBP KONGRES BUDOWNICTWA POLSKIEGO

PZPB

Warszawa, 16-17 listopada 2026



## 17 LISTOPADA (WTOREK), DZIEŃ II
**„Technologie, kompetencje i ekspansja polskiego budownictwa"**

| GODZINA | SESJE PLENARNE |
|---|---|
| 8.00 - 9.00 | **Poranna kawa** |
| 9.00 - 10.15 | **PANEL IV**<br>**„Kapitał dla wielkich projektów i potencjału wykonawczego". Jak finansować inwestycje przyszłości i wzmacniać potencjał sektora?**<br>• Finansowanie infrastruktury strategicznej<br>• Budżet państwa, fundusze UE i rynek kapitałowy<br>• Mobilizacja kapitału prywatnego, w tym PPP i blended finance<br>• Finansowanie wykonawców oraz dostęp do gwarancji i instrumentów zabezpieczających<br>• Budowanie odporności finansowej i zdolności realizacyjnych sektora<br><br>*Paneliści:*<br>*- Katarzyna Grysińska, Wiceprezes Zarządu PIB Broker*<br>*- Dariusz Kolasa, Członek Zarządu, Strabag*<br>*- Paweł Nogalski, CFO, Grupa Unibep*<br>*- Tomasz Rakowski, Członek Zarządu PORR*<br>*- Mateusz Walewski, Dyrektor Departamentu Badań i Analiz, Bank Gospodarstwa Krajowego*<br>*- Marek Zuber, ekonomista, analityk rynków finansowych, Akademia WSB*<br><br>*Moderator: Karol Tokarczyk, analityk ds. gospodarczych, Polityka Insight* |
| 10.15 - 11.30 | **PANEL V**<br>**„Polska w dekadzie wielkich inwestycji – czy sektor budowlany jest gotowy?"**<br>• Skala inwestycji a kompetencje i potencjał wykonawczy rynku<br>• Atom i transformacja energetyczna<br>• Port Polska, kolej, drogi i porty – strategiczne projekty transportowe<br>• Ryzyko i warunki realizacji kontraktów – rozwój potencjału kadrowego, technologicznego<br>• Kompetencje i sprawność inwestorów oraz administracji<br><br>*Paneliści:*<br>*- Jakub Długoszek, Dyrektor Budownictwa Infrastrukturalnego, Budimex*<br>*- Wojciech Lubicki, Dyrektor Zarządzający Centralnej Jednostki Inwestycyjnej, Polskie Sieci Elektroenergetyczne*<br>*- Piotr Majerczak, Dyrektor Centrum Realizacji Inwestycji, PLK S.A.*<br>*- Piotr Rachwalski, członek Zarządu, Port Polska*<br>*- Paweł Woźniak, p.o. Generalny Dyrektor Dróg Krajowych i Autostrad*<br><br>*Moderator: Dariusz Blocher, Przewodniczący Rady Programowej Kongresu* |
| 11.30 - 11.45 | **Przerwa kawowa** |
| 11.45 - 13.00 | **PANEL VI**<br>**„Ludzie dla inwestycji przyszłości". Kompetencje, kadry i administracja nowej generacji**<br>• Rynek pracy w budownictwie, szanse i zagrożenia<br>• Kompetencje przyszłości |

- Edukacja dla sektora budownictwa i infrastruktury
- BIM i AI jako wyzwanie kompetencyjne dla nowoczesnych kadr
- Administracja publiczna i sprawność decyzyjna
- Odbudowa Ukrainy a rynek pracy w Polsce, polityka imigracyjna

*Paneliści*

*- Michał Ciesielski, Członek Zarządu Saint Gobain w Polsce*
*- Mariusz Dobrzeniecki, Prezes Zarządu, Polska Izba Inżynierów Budownictwa*
*- prof. dr hab. Inż. Andrzej Garbacz, Dziekan Wydz. Inżynierii Lądowej, Politechnika Warszawska*
*- Dagmara Hirsz-Sufin, Dyrektor HR, PORR*
*- Jolanta Jakóbczyk, Dyrektorka HR, Grupa Erbud; Wiceprezeska Humanites Institut,*
*- Janusz Krasoń, Główny Inspektor Pracy*
*- Maciej Wiśniewski, Członek Zarządu, Sika Poland*

*Moderator: dr inż. Krzysztof Kaczorek, Dyrektor Centrum Analiz Budowlanych Politechniki Warszawskiej*

13.00 - 13.45 **Przerwa na lunch**

13.45 - 15.00 **PANEL VII**

**Budownictwo obronne i infrastruktura krytyczna**

- Budownictwo obronne jako strategiczny element bezpieczeństwa państwa
- Odporność infrastruktury krytycznej na zagrożenia militarne i hybrydowe
- Potencjał polskiego sektora budowlanego i bezpieczeństwo łańcuchów dostaw
- Zamówienia publiczne i współpraca z sektorem prywatnym w projektach obronnych
- Dual-use, czyli infrastruktura służąca zarówno gospodarce, jak i obronności

*Paneliści:*

*- Płk Marek Benec, Szef Infrastruktury, Inspektorat Wsparcia Sił Zbrojnych*
*- Wiesław Leśniakiewicz, Wiceminister, Ministerstwo Spraw Wewnętrznych i Administracji*
*- Marcin Lewandowski, Wiceprezes Zarządu, Grupa NDI*
*- Gen. dyw. rez. Dariusz Ryczkowski, Wojskowa Akademia Techniczna*
*- Andrzej Wrona, Przewodniczący Komitetu Budownictwa Obronnego i Infrastruktury Krytycznej PZPB*

*Moderator: Jerzy Karwelis, dziennikarz, publicysta*

15.00 - 16.30 **DEBATA LIDERÓW - „Budownictwo przyszłości - strategie dla branży i Polski”**

Rozmowy przedstawicieli partii politycznych reprezentowanych w Sejmie RP na temat szans i zagrożeń dla rozwoju budownictwa i infrastruktury.

*Debata przygotowana i realizowana przez dziennik Rzeczpospolita w ramach Kongresu Budownictwa Polskiego.*

*Dokąd w praktyce zmierza polskie budownictwo? Jakie ryzyka przed nim stoją i gdzie są największe szanse? To pytania, które sięgają daleko poza jedną kadencję Sejmu. W debacie porozmawiamy z politykami, którzy już dziś podejmują lub w przyszłości będą podejmować decyzje kluczowe dla sektora właśnie o perspektywie całej dekady. Drogi, koleje, elektrownie czy nowe osiedla nie powstają przecież w rytmie kalendarza wyborczego, a wykonawcy i inwestorzy potrzebują stabilnych reguł bez względu na to, kto rządzi. Zapytamy, które inwestycje politycy uważają za strategiczne i jak sprawić, by plany zamieniały się w realizację. Również o to, jaką rolę mają w tym odegrać polskie firmy, na wyzwania dotyczące rynku pracy i faktycznego kierunku strategicznych inwestycji na najbliższe lata.*

*Moderator: Michał Kolanko, dziennikarz, Rzeczpospolita*

16.30 - 17.00 **Podsumowanie Kongresu**

- Kluczowe wnioski i rekomendacje Kongresu
- Oficjalne zamknięcie III Kongresu Budownictwa Polskiego

## OKRĄGŁE STOŁY

**GODZINA** | **SALA 1, I PIĘTRO - OBRADY RÓWNOLEGŁE**

9.30 - 11.00 OKRĄGŁY STÓŁ V

„Rola samorządów w rozwoju inwestycji budowlanych i infrastrukturalnych – finansowanie, kompetencje i kadry dla nowoczesnego rozwoju lokalnego". Silne samorządy – rozwój budownictwa I infrastruktury

- Prezentacja Kodeksu dobrych praktyk realizacji inwestycji - obsługa komunikacyjna inwestycji niedrogowych i współpraca z zarządcami dróg
- Samorząd jako inwestor i kreator rozwoju lokalnego
- Finansowanie infrastrukturalnych i budowlanych inwestycji samorządowych
- Kadry samorządowe a skuteczność realizacji inwestycji
- Kompetencje przyszłości w strukturach JST w obszarach budownictwa i infrastruktury
- Zasoby wykonawcze i kadrowe dla budownictwa samorządowego
- Budownictwo i infrastruktura przyszłości w regionach

*Kluczowi eksperci:*
*- Krzysztof Kosiński, Wiceprezes Związku Miast Polskich, Prezydent Miasta Ciechanów,*
*- Michał Lejk, Pełnomocnik Prezydenta Warszawy ds. Nowego Centrum Warszawy*
*- Łukasz Marcinkiewicz, Country Manager Poland, Hill International*

*Moderator: Aleksandra Dajer, ekspert, Centrum Analiz Budowlanych Politechniki Warszawskiej*

11.45 - 13.15 OKRĄGŁY STÓŁ VI

„Bezpieczny wykonawca wygrywa". Bezpieczeństwo pracy jako warunek rozwoju polskich firm budowlanych

- Bezpieczeństwo pracy jako element zdolności wykonawczej, jakości zarządzania i konkurencyjności przedsiębiorstwa
- Kompetencje pracowników i osób organizujących pracę jako warunek bezpiecznej i sprawnej realizacji inwestycji
- Wpływ standardów bezpieczeństwa na rozwój przedsiębiorstwa, dostęp do kontraktów i ekspansje zagraniczne
- Gospodarcze i społeczne koszty wypadków ponoszone przez przedsiębiorstwa, pracowników i ich rodziny oraz państwo
- Rola inwestorów publicznych, zamówień publicznych i instytucji finansowych we wspieraniu odpowiedzialnych wykonawców
- Bezpieczeństwo pracy jako dobro publiczne i element potencjału gospodarczego państwa
- Współpraca przedsiębiorstw, administracji, edukacji i instytucji publicznych na rzecz rozwoju kompetencji oraz wysokich standardów pracy

*Kluczowi eksperci:*
*- Krzysztof Andrulewicz, Dyrektor Zarządzający Polskiego Oddziału PM Group*
*- Małgorzata Winiarek-Gajewska, Prezydent Porozumienia dla Bezpieczeństwa w Budownictwie*
*- Kamil Marjanek, właściciel, Foamax*
*- Jarosław Leśniewski, Z-ca Głównego Inspektora Pracy*
*- Wojciech Ziółkowski, Z-ca Dyrektora Departamentu Prewencji i Rehabilitacji, Zakład Ubezpieczeń Społecznych*

*Moderator: dr Jennet Arshimova, międzynarodowy ekspert w dziedzinie bezpieczeństwa pracy i ochrony zdrowia*